

حكومية الشيارقية مجلس الشارقة الرياضى نادى خورفكان للمعاقين



الخطة الإستراتيجية 2020 - 2020 لنادي خورفكان للمعاقين

إصدار نادي خورفكان للمعاقين أكتوبر ١٠١٧



















"تأتي اهمية بناء الإنسان قبل بناء المرافق الثقافية المختلفة، حيث به تنهض الأمم والحضارات فهو من يثري المعرفة ويعمر الأرض"

صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي

عضو المجلس الأعلى للاتحاد حاكم الشارقة





"إن منظومة العمل في إمارة الشارقة استهدفت بناء الإنسان وتطويره العرفي وتطبيق السياسات التنموية المتميزة وتحفيز الإبداع والريادة بتضافر جهود مؤسساتها وبشراكة قطاعيها العام والخاص، أثمرت في تحقيق مخرجات مهمة تحاكي خطى دولة الإمارات العربية المتحدة في التطوير والبناء"

صاحب السمو الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي

ولي العمد نائب حاكم الشارقة







يسعى مجلس إدارة نادي خورفكان للمعاقين في خطته الإستراتيجية 2012–2020 الى تعزيز الـدور المجتمعي والثقافي وتطوير الحركة الرياضية لـخوي الاعاقـة في المنطقـة الشـرقية حيث تـم إعـداد هـذه الخطـة الاستراتيجية لثلاثة سـنوات مقبلـة إنطلاقـاً مـن توجيهـات القيـادة الرشـيدة وتفاعـلاً مـع إسـتراتيجية العمـل في المؤسسـات الرياضيـة الأعلـى بهـدف تحسـين الخدمـات الرياضيـة وتطويـر مخرجـات العمـل المؤسسـي فهـي تعـد بمثابـة خارطـة طريـق للوصـول الـى تحقيـق الأهداف الإستراتيجية المنشودة .

وتتميز الخطة الاستراتيجية لهذه المرحلة بالموضوعية والشمول والواقعية , وقد عمل فريق إعداد الخطة الإستراتيجية لأسابيع طويلة إلى جانب مجلس الإدارة والكادر الإداري والغني من اجل الوصول الى خطة رصينة تُكمل الخطة للمرحلة السابقة مع الاخذ في الاعتبار نقاط القوة والضعف للخطة المنتهية و رسالة هادفة وقيم معاط القوة والضعف للخطة المنتهية وفرص التحسين والتطوير في المرحلة المقبلة وتضمنت رؤية مستقبلية و رسالة هادفة وقيم مجتمعية بناءة , كما تضمنت أربعة اهداف استراتيجية تتنوعت بين الحور المجتمعي والثقافي والرياضي وتعزيز قاعدة اللاعبين الناشئين واللاعبات الإناث إضافة إلى تعزيز الموارد المالية المستدامة , وتم اعتماد أكثر من (٣٥) مبادرة تحقق اهداف الخطة , يتم متابعة ما تم من الجازة من خلال اعتماد مؤشرات أداء ورفع تقارير دورية.

إن اعتماد أسلوب الإدارة الإستراتيجية بالعمـل فـ<mark>ي نـادي</mark> خورفـكان للمعاقيـن يعتبـر بمثابـة انطلاقـة قويـة نحـو ال<mark>مستقبل للسـير بخطـى</mark> ثابتة نحوتحقيق اهداف تواكب تطلعات وطموحات النادي ومنتسبيه.

وختـامــاً اتقدم بخــالص الشكر والتقـدير إلى سيدي صاحب السمـو الشيخ الدكتور سلطـان بن محمد القاسمي حفظه الله ورعــاه عضو المجلس الاعلى حــاكـم الشـــارقة على دعمه اللامحدود لمسـيرة النادي وسـمو الشـيخ سلطان بن محمد بن سـلطان القاسمي ولي العهد نائب حـاكـم الشارقة حفظه الله

والشكر مو<mark>صول الى مجلس الشارقة الرياضي والهيئة العامة لرعاية الشباب والرياضة واتحاد الامارات لرياضة المعاقين وكافة المؤسسات الرياضية والمجتمعية المعنية بشؤون ذوي الإعاقة والمتعاونة مع النادي</mark>

والله الموفق والمستعان





تقديـــم

اعتمد نادي خورفكان للمعاقين أسلوب الإدارة الإستراتيجية في قيادة العمل الرياضي منذ سنة 2013 , واضعاً أول خطة إستراتيجية له 2013 - 2016 ومنطلقاً من رؤيته الإستراتيجية كأحد المؤسسات الرياضية الرائدة في منظومة رياضة ذوي الإعاقة الإماراتية , ومتطلعاً نحو عدد من الأهداف الإستراتيجية التي سيعمل على تنفيذها ويسعى الى الوصول إليها عبر عدد من المبادرات والإجراءات التنفيذية والخطط التشغيلية التي يعتقد أنها تتصل بتفاصيل العمل الرياضي بالنادي , ويتوقع أن تنعكس إيجاباً على تطور رياضة الأشخاص ذوي الإعاقة في المنطقة الشرقية.

ومنـذ ذلـك الحيـن يقـوم نـادي خورفـكان للمعاقيـن بعمليـة مراجعـة مسـتمرة للأهـداف الإسـتراتيجية وإمكانيـة تحقيقها على أرض الواقـع , ومدى فاعلية المبادرات والخطط التشـغيلية في ظل التطورات والمسـتجدات الرياضية المحلية والدولية المتلاحقة ,وصولاً لإعادة صياغة خطته الإستراتيجية للسنوات 2017–2020 بما يضمن أن تكون خطة إستراتيحية رصينة مبنية على دراسة واقعية صحيحة.

والله ولي التوفيق





لجنة إعداد وصياغة الخطة الاستراتيجية 2017 - 2020

بقرار مجلس إدارة نادي خورفكان للمعاقين بجلسته رقم 1 لسنة 2017 تم تشكيل لجنة صياغة وإعداد الخطة الإستراتيجية 2017 - 2020 من السيدات والسادة التالية أسماؤهم:



الدكتور/ مصباح إبراهيم جعـفـر المسؤول التنفيذي للخطة الاستراتيجية



الدكتور/ عبد الرزاق أح<mark>مد بني رشيد</mark> الــرئيــس



الأستاذ/ أحمـد حـسـن القاضـي أمين السر العام



الأستاذ/ تــامــر العـبـد جـــودة مقرر اللجنة



الأستاذة/ <mark>عائشـة أحمد الح</mark>مـودي رئيس لجنة التميز المؤسسي







نادي خورفكان للمعاقيان

مستوى المنطقة الشرقية لدولة وتنظيم رياضة الأشخاص ذوي الإعاقة على مستوى المنطقة الشرقية لدولة الأسرقية لدولة الإمارات العربية المتحدة ,مشهر بقرار حكومة الشارقة رقم 88/682 لسنة 2005 وقرار الهيئة العامة لرعاية الشباب والرياضة رقم 57 لسنة 2006.

يضطلح نادي خورفكان للمعاقيان بـدوره الرائد كإحـدى المؤسسات التخصصية التابعـة لحكومـة الشارقة ممثـلاً بمجلـس الشارقة الرياضي , منطلقاً من توجيهات الحكومة الرشيدة لإمارة الشارقة نحو الاهتمام ببناء الإنسان وتأهيله أولاً في مختلف المناحى الرياضية والثقافية والمجتمعية والتربوية.





أبطال النادي





















منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية 2020 – 2017



ثانياً - الأولويات الإستراتيجية للخطة :

تــم عقــد اجتماعــات وجلســات حواريــة مـــ مجلــس إدارة النــادي (القيــادة العليــا) لاستشــراف التوجهــات والمنطلقــات الأساســية التي ترسم ملامح الخطة الإستراتيجية 2017 - 2020 , وتسـجيل الإرشــادات العامــة التــي يــرى مجلــس الإدارة أهميتهــا فــي آلية العمــل الإداري والفنــي خــلال الســنوات الثــلاث المقبلــة وفــق متطلبــات المرحلــة , ومن ثــم تم وضــــا الخريطة الإستراتيجيــة (الرؤيــة ــ الرسالــة ــ القيــم ــ الأهــداف الإستراتيجيـــة (الرؤيــة ــ الرسالــة ــ القيــم ــ الأهــداف الإستراتيجـــــة)

أولاً - التوجه الاستراتيجي للخطة :

تـم عقـد عـدة اجتماعـات مــع مجلـس إدارة نـادي خورفـكان للمعاقيـن لمناقشـة الأوليـات الإسـتراتيجية الـتـي يعتقـد مجلـس ادارة النـادي بأهميتهـا نحــو الوصــول لتحقيـق أهدافــه الإستراتيجية , وكانت مخرجات تلك الاجتماعات مبنيـة علـى جلسـات عصـف ذهنـي وتقييمـات المرحلــة السـابقة واســتقراء الواقــع الحالــي ومتطلباته المرحلية والمستقبلية.





منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية 2020 – 2017





أقيمت عدة ورش عمل بمشاركة مجلس إدارة النادي ورؤساء وأعضاء اللجان التخصصية والمتخصصيان لوضع وتحديد المبادرات والخطط التشغيلية والإجراءات التنفيذية التي تستهدف الوصول إلى تحقيق الأهداف الإستراتيجية, وذلك بعد طرح عدد كبير من المبادرات من قبل المتخصصيان وأعضاء اللجان ومان ثم تم اختيار المبادرات والإجراءات التنفيذية التي أجمع عليها المجتمعون.

رابعاً - تصميم المؤشرات والمحددات :

عقدت اللجنة اجتماعات وجلسات حوارية نقاشية مع مجلس إدارة النادي واللجان التخصصية هدفت إلى مراجعة أداء المبادرات والخطط التشغيلية في الخطة الإستراتيجية السابقة وتقويمها ووضع مراجعة شاملة لتطوير مؤشرات تقييم الأداء السابقة. إضافة إلى تحديد مؤشرات تقييم الأداء وقياسه بناء على المبادرات الموضوعة والميزانية المرصودة. ومن ثم اعتماد المؤشرات المطلوبة.





منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية 2020 – 2017





خامساً : الاجتماعات والمشاركات التفاعلية :

عقـدت لجنـة صياغـة وإعـداد الخطـة الإسـتراتيجية اجتماعـات عديـدة وجلسـات حواريـة ونقاشـات تقييميـّة ومراجعـة الأداء السـابق , إلـى جانـب جلسـات العصـف الذهنـي المتكـرر وورش تحليـل البيئتين الداخلية والخارجية مـ6 :

٢. مجلس الشارقة الرياضي

ا. مجلس إدارة نادي خورفكان للمعاقين

٣.الإدارة التنفيذيـة للنـادي (المديـر الإداري - المديـر الفنـي - المديـر المالـي - السـكرتير التنفيـذي - كادر

٤. اللجنة الرياضية والكادر الفني للنادي

السكرتارية الإدارية)

٦- لجنة الفتيات

٥- اللجنة الاجتماعية والثقافية

٨- اللجنة الإعلامية

٧- اللجنة المالية

١٠ لجنة التميز المؤسسي

٩- لجنة العلاقات العامة والتسويق





منطلقات الخطة الإستراتيجية 2017 - 2020 :

- صياسة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة إمارة الشارقة نحو الرياضة عامة ورياضة ذوي الإعاقة على وجه الخصوص.
 - 👍 إستراتيجية الهيئة العامة لرعاية الشباب والرياضة 2017 2021
 - 👕 إستراتيجية ورؤية مجلس الشارقة الرياضي
 - إستراتيجية وخطة اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين
 - واقع ومفهوم مجتمع المنطقة الشرقية نحو الأشخاص ذوي الإعاقة ودورهم المجتمعي
 - من واقع تحليل نتائج دورة الألعاب البارالمبية ريو 2016 واستكمالاً للمستجدات الرياضية والفنية والفنية والتنظيمية المتلاحقة
 - استكمالاً ومتابعةً للخطة الإستراتيجية للنادي 2013 2016





عناصر الخطة الإستراتيجية 2017 - 2020 :

أن نكون من أفضل أندية ذوي الإعاقة , وأكبرها إنجازاً محلياً ودولياً.

ً الرسالة

الـرؤيـة

نعمل كأفضل نادي تخصصي لذوي الإعاقة , لتحقيق الانجاز العالي في الاستحقاقات الرياضية , وتعزيز التفاعل المجتمعي , والارتقاء بالجانب الثقافي , وصولاً نحو تمكين ذوي الإعاقة في كافة المجالات .

> القيم المؤسسية

الإنتماء التحدى التميز الإرادة







أولا

تحقيق الانتشار المجتمعى وتنمية الثقافة والوعى حول أهمية ودور رياضة الأشخاص ذوى الإعاقة, في مجتمع المنطقة الشرقية.

تطوير أدوات استقطاب الأشخاص ذوى الإعاقة على امتداد المنطقة الشرقية للدولة , وتشجيعهم على ممارسة الرياضة تحت مظلّة النادى.

ثالثا

تأهيل أكبر عدد من اللاعبين إلى باراآسياد جاكرتا ٢٠١٨ و باراليمبيك طوكيو ٢٠٢٠ , ضمن المنتخب الوطنى , وصولاً لاعتلاء اللاعبين لمنصات التتويج وتحقيق إحدى الميداليات.

رابعاً

تنويع المصادر التسويقية للنادى وتوفير إيرادات وعائدات مالية وعينية مستدامة.





المحددات الزمانية والمكانية للخطة الاستراتيجية ٢٠١٧ - ٢٠٢٠:

المرحلــة الأولى (مرحلة التحضير)

- - = المحددات المكانية 🗨
 - مقر نادى خورفكان للمعاقين
 - المؤسسات المجتمعية والدوائر الحكومية في المنطقة الشرقية
 - و المؤسسات التعليمية الجامعية والمدرسية في المنطقة الشرقية

الأولويات الإستراتيجية المستهدفة في المرحلة الأولى :

- و توفير آلية رصينة لتحقيق الانتشار المجتمعي
- التوعية والتثقيف المجتمعي نحو ذوى الإعاقة
- توفير أدوات استقطاب الأشخاص ذوى الإعاقة وتنميتها
- توفير آلية لتشجيع استقطاب اللاعبين الناشئين والشباب
 - التأهل إلى باراآسياد جاكرتا ٢٠١٨ وتحقيق الانجاز العالى
 - 🝙 البحث عن فرص تسويقية مستدامة





المحددات الزمانية والمكانية للخطة الاستراتيجية ٢٠١٧ - ٢٠٢٠:

المرحلـة الثانية (مرحلة الاستقطاب والتمكين والإعداد الغني)

- - = المحددات المكانية 🗲
 - المؤسسات المجتمعية والثقافية في المنطقة الشرقية
 - الدوائر الحكومية في المنطقة الشرقية
 - المؤسسات والشركات التجارية والمالية المختلفة في الدولة
- المؤسسات التعليمية الجامعية والمدرسية في المنطقة الشرقية

الأولويات الإستراتيجية المستهدفة في المرحلة الثانية:

- تعزیز المفهوم المجتمعی وتنمیة ثقافته نحو ذوی الإعاقة
- استقطاب جميح الأشخاص ذوى الإعاقة في المنطقة الشرقية
 - الإعداد الغنى نحو التأهل إلى باراليمبيك طوكيو ٢٠٢٠
 - تعزيز الفرص التسويقية وتثبيت الإيرادات المستدامة





المحددات الزمانية والمكانية للخطة الاستراتيجية 2017 - 2020

المرحلة الثالثة) (مرحلة الحصاد والوصول الى الأهداف)

- - = المحددات المكانية =
 - نادى خورفكان للمعاقين (المقر الجديد)
- الأندية الرياضية المختلفة والتنظيمات الرياضية الخاصة برياضة المعاقين داخل الدولة وخارجها
 - المؤسسات المجتمعية والثقافية والدوائر الحكومية في الدولة
 - المؤسسات والشركات التجارية والمالية المختلفة في الدولة

الأولويات الإستراتيجية المستهدفة في المرحلة الثالثة

- التفاعل المستمر مع المؤسسات المجتمعية في المنطقة الشرقية
 - توفير آلية مستمرة لاستقطاب الأشخاص ذوى الإعاقة
 - قاهل أكبر عدد من اللاعبين إلى باراليمبيك طوكيو ٢٠٢٠
- تنويح الغرص التسويقية وتثبيت الإيرادات المستدامة وزيادتها كمًا وحجماً





فئات الإعاقة المستهدفة في الخطة الإستراتيجية 2017 – 2020

- لاعبو ولاعبات الإعاقة الحركية
 (شلل الأطفال الشلل الدماغي إصابات النخاع الشوكي إصابات البتر الإعاقات الحركية الأخرى)
 - و لاعبو ولاعبات الإعاقة البصرية
 - لاعبو ولاعبات الإعاقة الذهنية (الأولمبياد الخاص)
 - لاعبو ولاعبات الإعاقة السمعية
 - منتسبو النادى (من غير اللاعبين) وفق مختلف فئات الإعاقة المختلفة

ً الموارد البشرية المساهمة في تنفيذ الخطة الإستراتيجية **2017 – 202**0 ؛

- الكادر الإداري والوظيفي للنادي
 - الحادر الإداري (
 - اللجان العاملة في النادى
 - المتطوعون

- مجلس إدارة النادي
- الكادر الفني والتدريبي
- اللاعبون بمختلف فئات الإعاقة





الرياضات المعتمدة في أنشطة النادي



ً الرياضات المستهدف إدراجها في الخطة الإستراتيجية 2020–2017











المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الأول

تحقيق الانتشار المجتمعي وتنمية الثقافة والوعي حول أهمية ودور رياضة الأشخاص ذوي الإعاقة في مجتمع المنطقة الشرقية

الشركاء في التنفيذ			المحد المك	ددات انية		مسؤولية	الاحراءات التنفيذية والتشغيلية	/المبادرة
خارج النادي	داخل النادي	خارج النادي	داخل النادي	الانتهاء	البدء	التنفيذ	الإجراءات التتعيدية والتسعينية	الهبادرة
مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية جمعية الإمارات لمتلازمة داوون جمعية الامارات للإعاقات بمعين الامارات للإعاقات مجلس الشارقة الرياضي	اللجنة الإعلامية اللجنة الرياضية	V	√	2020	2017	اللجئة الاجتماعية والثقافية	- تنظيم فعاليات اليوم العالمي لمتلازمة داون 21 مارس - تنظيم فعاليات أسبوغ الصم 20 – 27 ايريل - تنظيم فعاليات يوم العصا البيضاء 15 أكتوبر - تنظيم احتفالية يوم المعاق العالمي 3 ديسمبر - إصدار كتيبات إعلامية ونشرات في تلك المناسبات وتوزيعها على الجمهور والمؤسسات المختلفة	فعاليات أيام ذوي الإعاقة
مدينة الخدمات الإنسانية مؤسسة زايد العليا للرعاية الانسانية المجلس الوطني لأصحاب الهمم وزارة تنمية المجتمع	اللجنة الإعلامية	1	V	2018	2017	اللجنة الاجتماعية والثقافية ولجنة التميز	تفعيل مبادرة صاحب السمر رئيس الدولة (عام زايد 2018) عبر الاستفادة من تلك المبادرة في إقامة : - ندوات تعريفية لحول اهتمام المغفور له الشيخ زايد بالأعمال الإنسانية ورعاية الأشخاص ذوي الإعاقة - القوانين والمراسيم التي أصدرها الشيخ زايد لحماية حقوق الاشخاص ذوي الإعاقة وتنمية قدراتهم ودمجهم في المجتمع - المؤسسات والجمعيات التي أسسها الشيخ زايد رحمه الله والمعنية بشؤون ذوي الإعاقة	عام زاید
المؤسسات الرسمية والحكومية والخاصة في المنطقة الشرقية	لجنة العلاقات العامة والتسويق	√		2020	2017	اللجنة الاجتماعية والثقافية ولجنة الفتيات	برنامج زيارات دورية لأعضاء نادي خورفكان للمعاقين من بعض اللاعبين بمختلف الإعاقات مجّ الإداريين والغنيين إلى المؤسسات الاجتماعية والثقافية والتعليمية في المنطقة الشرقية ولقاء الجمهور وأعضاء تلك المؤسسات بهدف التعريف بالنادي ونشاطاته وانجازاته	سفراء نادي خورفكان للمعاقير





المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الأول

مجلس الشارقة الرياضي الجامعات في إمارة الشارقة المؤسسات التعليمية والثقافية في المنطقة الشرقية الجمعيات والمراكز المعنية بشؤون ذوي الإعاقة في الشارقة	إدارة النادي	1		2020	2018	إدارة النادي	- تعزيز وتطوير مشروع تنظيم واستضافة "المؤتمر العلمي الدولي" بشكل دوري , وتنمية الية تنظيم المؤتمر واختيار الباحثين والمتحدثين ورفده بالنواحي العلمية الحديثة بهدف زيادة التأهيل العلمي والمعرفي والثقافي حول رعاية وتأهيل الأشخاص ذوي الرعاقة - تقييم مخرجات النسخ السابقة من المؤتمرات الدولية ومتابعة تنفيذ توصياتها على ارض الواقع بالتعاون مع الجهات المعنية	المؤتمر العملي الدولي
المؤسسات الجامعية والتعليمية في المنطقة الشرقية جمعيات وفرق المتطوعين في المنطقة الشرقية	اللجنة الإعلامية	√	√	2020	2017	اللجنة الاجتماعية والثقافية	- تعزيز ثقافة العمل التطوعي في مجتمع المنطقة الشرقية - تنفيذ برامج إقامة ندوات تثقيفية دورية عن ثقافة العمل التطوعي وأهميته في بناء المجتمع - تعزيز ثقافة العمل التطوعي في مجال دعم وتمكين ذوي الإعاقة عبر إقامة ورش عمل وندوات داخل النادي وخارجه عن أسلوب التعامل الأمثل مع الأشخاص ذوي الإعاقة	من تطوع خیراً
المؤسسات الخاصة والحكومية والبلديات في المنطقة الشرقية	اللجنة الإعلامية واللجنة	√		2020	2017	اللجنة الرياضية	تعزيز ثقافة الدمج الرياضي الترويحي والتنافسي في مجتمع المنطقة الشرقية , عبر إقامة عدد من البطولات والمهرجانات الجماهيرية والسباقات في الأماكن العامة والحدائق والمولات والكورنيشالخ , تستقطب الأشخاص ذوي الإعاقة مع غير المعاقين بنفس الأحداث والمسابقات تقام تلك الأنشطة بشكل دوري خلال مناسبات عامة أو رسمية	الدمج الرياضي
	لجنة الع وال واللج	1		2018	2017	اللجن	حملة إعلامية ضخمة تستهدف الترويج والإعلان عن افتتاح المقر الجديد للنادي وإظهار صورته الحضارية كمركز رياضي تخصصي حديث ذو مستوى عالي	
	لجنة العلاقات العامة والتسويق واللجنة المالية	√	√	2020	2017	للجنة الإعلامية	حملة إعلامية مستمرة تستهدف إبراز صورة النادي المشرقة وأنشطته وأهدافه وأعماله وأبطاله , تشمل : - لوحات إعلانية وإرشادية في مداخل المدينة - حملات إعلامية على وسائل التواصل الاجتماعي - حملات إعلامية دورية متلفزة وإذاعية	الحملات الإعلامية





المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الثاني

تطوير أدوات استقطاب الأشخاص ذوى الإعاقة على امتداد المنطقة الشرقية للدولة , وتشجيعهم على ممارسة الرياضة تحت مظلة النادى

لشركاء في التنفيذ	حددات الشركاء في التنفيذ بكانية الشركاء في التنفيذ			ددات بانية		مسؤولية		/
خارج النادي	داخل النادي	خارج النادي	داخل النادي	الانتهاء	البدء	التنفيذ	الإجراءات التنفيذية والتشغيلية	المبادرة
منطقة الشارقة التعليمية منطقة الفجيرة التعليمية وزارة التنمية الجتماعية جامعة الشارقة جامعة الفجيرة جامعة عجمان – فرع الفجيرة	اللجنة الاجتماعية والثقافية	√		2018	2017	لجنة الاستقطاب, ولجنة الفتيات	- إجراء مسح شامل وحصر لأعداد وبيانات الأشخاص ذوي الإعاقة المتواجدين في المنطقة الشرقية - التواصل مع المؤسسات المعنية التي يمكنها تزويد النادي بالبيانات والمعلومات الخاصة بالأشخاص المعاقين	المسح الإحصائي
أولياء أمور اللاعبين + المناطق التعليمية + جمعيات أولياء أمور الطلبة + جمعية أولياء أمور المعاقين	لجنة الاستقطاب	√		2020	2017	اللجنة الاجتماعية والثقافية , ولجنة الفتيات	- التواصل المستمر مع أولياء أمور المنتسبين - اجتماعات دورية لأولياء أمور وأصدقاء اللاعبين المنتسبين النادي - التواصل المستمر مع جمعيات أولياء أمور الطلبة في المنطقة الشرقية - التواصل المستمر مع جمعية أولياء أمور المعاقين في الشارقة - زيارات منزلية لأولياء أمور المنتسبين في النادي	التواصل الأسري
مراكز المعاقين في المنطقة الشرقية مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية وزارة التربية والمناطق التعليمية في المنطقة الشرقية	اللجنة الرياضية اللجنة الثقافية والمجتمعية	1	1	2020	2017	لجنة استقطاب اللاعبين لجنة الفتيات	- وضع برنامج عملي لتشجيع واستقطاب الفتيات ذوات الإعاقة وأولاياء أمورهن في المنطقة الشرقية وتسهيل ممارستهن للرياضة في النادي - وضع برنامج عملي لتشجيع واستقطاب الفتيان الناشئين بمختلف المراحل السنية (تحت 18 سنة) المتواجدين في المنطقة الشرقية وتسهيل انضمامهم للنادي وممارسة الرياضة - وضع برنامج عملي لتوفير الحوافز المادية والمعنوية والنفسية لتشجيع ذوي الاعاقة من غير المنتسبين للنادي للانتساب الى النادي ومماسة الرياضة الترويحية أو التنافسية	برنامج استقطاب اللاعبين





المبادرات والإجراءات التنغيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الثاني

مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية مترجمي لغة الإشارة المعتمدين في المنطقة الشرقية	اللجنة الرياضية اللجنة الإعلامية	√	√	2020	2017	اللجنة الثقافية والمجتمعية	- دورات نصف سنوية حول بروتوكول التعامل مع ذوي الإعاقة السمعية , والتحديات التي تواجههم - دورة سنوية لتعليم مبادئ وأسس لغة الإشارة وذلك بهدف تسهيل استقطابهم وتوفير البيئة الملائمة لهم داخل النادي	تمكين ذوي الإعاقة السمعية
وزارة التربية منطقة الفجيرة التعليمية مكتب المنطقة الشرقية التعليمي	لجنة استقطاب اللاعبين	√		2019	2017	اللجنة الرياضية واللجنة الاجتماعية والثقافية	تعزيز مبدأ التأهيل الأكاديمي والمعرفي حول رياضة الأشخاص ذوي الإعاقة لمدرسي التربية الرياضية والتربية الخاصة في منطقتي الفجيرة التعليمية ومكتب المنطقة الشرقية التعليمي - التنسيق مع وزارة التربية لوضع برنامج زمني لإقامة ندوات تعريفية برياضة ذوي الإعاقة وماهيتها ودورها واهميتها , لمدرسي ومدرسات التربية البدنية والرياضة والتربية الخاصة بهدف تنشيط وتفعيل الممارسة الرياضية للطلبة من ذوي الاعاقة داخل مدارس المنطقة الشرقية وتعريفهم برياضة المعاقين ليكونوا رافدا للنادي مستقبلا	تعرف على رياضتنا
	اللجنة الاجتماعية والثقافية اللجنة الرياضية	√	1	2020	2017	اللجنة الإعلامية	تعزيز ثقافة التعريف برياضة ذوي الإعاقة وبنادي خورفكان للمعاقين وذلك من خلال : - إصدار المطبوعات والمنشورات التعريفية والتوعوية والتثقيفية الدورية المصورة حول أهمية النشاط الرياضي للأشخاص ذوي الإعاقة بمختلف أطرها وتسليط الضوء على انشطة النادي وفعالياته وأبطاله - تطوير الية إصدار الكتاب السنوي للنادي وتطوير مواده العلمية والثقافية والاجتماعية والإخبارية	اقرأ عنا
	اللجنة الاجتماعية والثقافية	V		2020	2017	اللجنة الإعلامية	إنتاج أفلام وثائقية ترويجية عن أبطال وبطلات النادي يتم عرضها في الاماكن العامة والتجمعات الجماهيرية خلال المناسبات الرسمية والاحتفالات العامة أمام الجمهور بهدف التعريف عن النادي و أنشطته لتشجيع الجمهور من الأفراد المعاقين أو أولياء أمورهم أو معارفهم لانضمامهم الى النادي وممارسة الرياضة	جئنا إليكم





المبادرات والإجراءات التنغيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث

تأهيل أكبر عدد من اللاعبين إلى باراآسياد جاكرتا 2018 و باراليمبيك طوكيو 2020 , ضمن المنتخب الوطني , وصولاً لاعتلاء اللاعبين لمنصات التتويج وتحقيق إحدى الميداليات

الشركاء في التنفيذ		ددات ئانية		ددات بانية		مسؤولية	الإجراءات التنفيذية والتشغيلية	المبادرة
خارج النادي	داخل النادي	خارج النادي	داخل النادي	الانتهاء	البدء	التنفيذ	الأخراءات التتهتدي فالتسهتتي	الهبادرة
مجلس الشارقة الرياضي اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين	جميځ اللجان	√	√	2020	2017	اللجنة الرياضية	- اعتماد مشروع إعداد بطل بارالمبي طوكيو 2020 - إعداد 6 لاعبين على مستوى عالي نحو بارليمبيك طوكيو 2020 - تأهيل اللاعبين للمشاركة في باراليمبيك طوكيو 2020 في رياضتي ألعاب القوى ورفع الأثقال , إلى جانب المنافسة على مركز متقدم من قبل لاعب أو أكثر	مشروع البطل البارالمبي
الهيئة العامة لرعاية الشباب والرياضة مجلس الشارقة الرياضي اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين الجهات الرسمية ذات الاختصاص	اللجنة الرياضية	V	1	2020	2017	إدارة النادي	- رفع مستوى تأهيل الكوادر الغنية والتدريبية عبر تشجيع مشاركة الكادر الغني في الدورات التدريبية التأهيلية في مختلف المستويات - دعم وتسهيل مشاركة الكادر الغني والتدريبي في الدورات التدريبية والتأهيلية وفق الاختصاص	تمكين الكوادر الفنية
الهيئة العامة لرعاية الشباب والرياضة مجلس الشارقة الرياضي اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين الأندية الرياضية في إمارة الشارقة والمنطقة الشرقية	اللجنة الرياضية	√	√	2020	2018	إدارة النادي	تعزيز مشروع استضافة البطولات والملتقيات الرياضية الدولية بشكل دوري ومستمر تطوير نظم واليات استضافة البطولات والأحداث الرياضية على المستوى الإقليمي والدولي في مدن المنطقة الشرقية في مختلف الألعاب والرياضات , والاستفادة من الحدث المستضاف لتحقيق الغايات الفنية والإعلامية والتسويقية والمادية	سلسلة بطولات وملتقيات خورفكان الدولية





المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث

مجلس الشارقة: الرياضي اتحاد الإمارات لرياضة المعاقين	إدارة الثادي	1		2020	2017	اللجنة الرياضية	المشاركة في عدد من البطولات الرياضية الدولية والإقليمية المعتمدة داخل الدولة وخارجها بهدف تحقيق اللاعبين الأرقام التأهيلية المطلوبة للمشاركة في باراأسياد جاكرتا 2018 وباراليمبيك طوكيو 2020 زيادة خبرات اللاعبين الغنية والتكتيكية بالبطولات الدولية عبر مشاركة اللاعبين بأكبر عدد من البطولات الرياضية داخل الدولة وخارجها في جميع الرياضات المعتمدة في النادي	تمكين الجانب التنافسي والتأهيلي
اتحاد الامارات لرياضة المعاقين مدينة الشارقة للخدمات الانسانية فرعي خورفكان وكلباء جمعية الفجيرة لتأهيل المعاقين جمعية دبا لتأهيل المعاقين جمعية الامارت لمتلازمة داوون			V	2020	2017	اللجنة الرياضية	استمرار العمل مخ رياضة الإعاقة الذهنية وألعابها الرياضية بالتنسيق وإشراف الأولمبياد الخاص الإماراتي ضمن روزنامة أنشطته المحلية والدولية تطوير الية العمل مغ الإعاقة الذهنية وتوفير جميخ الاحتياجات اللوجستية من أدوات رياضية ومستلزمات فنية التواصل المستمر مخ الجمعيات والمراكز المعنية بالإعاقة الذهنية في المنطقة الشرقية لاستقطاب المنتسبين لتلك المراكز لممارسة الرياضة بإشراف النادي استضافة فعالية رياضية سنوياً داخل مدينة خورفكان بالتنسيق مع الاولمبياد الخاص الإماراتي	تطوير رياضات الأولمبياد الخاص
مؤسسة الشارقة للإعلام مكتب الشارقة الإعلامي	اللجنة الرياضية		1	2020	2017	اللجنة الإعلامية	قامة ندوات دورية لتأهيل اللاعبين للتعامل مع وسائل الإعلام المختلفة , وتثقيفهم بالمعلومات والخبرات الضرورية لتمكينهم من الظهور الإعلامي اللائق والتحدث بالشكل الأمثل لإيصال الصورة المطلوبة , تستهدف اللاعبين المؤهلين للمشاركة في باراأسياد جاكرت 2018 وباراليمبيك طوكيو 2020	التمكين الإعلامي للاعبين





المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث

مجلس الشارقة الرياضي	اللجنة الرياضية اللجنة المالية	1		2020	2017	إدارة الناحي	تطوير نظم تنظيم المعسكرات الرياضية الداخلية والخارجية التي يشارك فيها فرق النادي عبر : - إقامة معسكرات داخلية قصيرة المدة تسبق البطولات الدولية المقامة داخل الإمارات - إقامة معسكرات خارجية سنوية بمدد متوسطة وطويلة في فترة الصيف لفرق النادي - إقامة معسكرات خارجية مختلفة المدد للاعبين المستهدفين والمؤهلين للمشاركة في بطولات العالم أو البطولات القارية أو البارالمبية في الرياضات المؤهلة . وذلك لفترات تسبق تلك الاستحقاقات الدولية - زيادة المخصصات المالية المقررة للمعسكرات الرياضية	تطوير المعسكرات الرياضية
مجلس الشارقة الرياضي مركز الطب الرياضي بدبي المشفى المتعاقد مع نادي خورفكان للمعاقين	اللجنة الرياضية	√	V	2020	2017	إدارة الثادي	تعزيز ألية الرعاية الطبية والمتابعة للاعبين المنتسبين لنادي خورفخان للمعاقين عبر : - توفير كفاية الأجهزة الطبية في وحدة العلاج الطبيعي - توفير كفاية الخادر الطبي في النادي - توفير برنامج متابعة طبية دورية للاعبين مع القياسات الحيوية والبدنية المستمرة - تعزيز مشروع التعاون مع أحد المراكز أو المشافي المتخصصة في المنطقة الشرقية	برنامج الرعاية الطبية
المؤسسات التعليمية والثقافية في المنطقة الشرقية	اللجنة الاجتماعية والثقافية	√	V	2020	2017	اللجنة الرياضية		التأهيل الذاتي





ً المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث ً

الهيئة العامة لرء <mark>ي</mark> ة الشباب والرياضة مجلس الشارقة الرياضي اتحاد الامارات لرياضة المعاقين الجهات العامة ووزارات الدولة	اللجنة الرياضية – لجنة العلاقات العامة	√		2020	2018	إدارة النادي	وضى اليات تنفيذية لتسهيل أطر واليات تغريغ اللاعبين المشاركين بالاستحقاقات الرياضية الدولية (تغريغ قصير أو طويل المدة) وذلك بالتنسيق مع الجهات ذات الاختصاص : - تغريغ اللاعبين في البطولات والمعسكرات الرياضية التي يشاركون بها داخل الدولة أو خارجها (حسب مدة البطولة) - تغريغ اللاعبين المؤهلين إلى باراآسياد جاكرتا 2018 وباراليمبيك طوكيو 2020 لمدد طويلة (تغريغ سنوي)	تغريخُ اللاعبين المستهدفين
مجلس الشارقة الرياضي			√	2020	2017	اللجنة الرياضية	- تعزيز برنامج رعاية الموهوبين بالتنسيق مع مجلس الشارقة الرياضية ليستهدف أكبر عدد من اللاعبين الموهوبين من مختلف المراحل السنية وفي أكبر عدد من الرياضات - تطوير خطط ومعايير اكتشاف الموهوبين - تنويع الفئات العمرية والرياضات المختلفة وفئات الإعاقة المستهدفة في البرنامج	برنامج رعاية الموهوبين
جمعية الإمارات للإعاقات البصرية لجنة الإمارات لرياضة الصم			1	2018	2017	اللجنة الرياضية	- اعتماد 4 رياضات جديدة تستهدف فئتي الإعاقة السمعية والبصرية رياضتين جماعيتين : كرة القدم للإعاقة السمعية , وكرة الهدف للإعاقة البصرية رياضتين فرديتين : ألعاب القوى و البولينخ للإعاقة السمعية - توفير الاحتياجات الفنية والتدريبية واللوجستية لانطلاق واعتماد الرياضات - توفير الكادر التدريبي المختص للإشراف على تلك الرياضات	إدراج رياضات جديدة





ً المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الرابع

تنويع المصادر التسويقية للنادى وتوفير إيرادات وعائدات مالية وعينية مستدامة

شركاء في التنفيذ	ות	ددات ئانية		ددات بانية		مسؤولية	الإجراءات التنفيذية والتشغيلية	الميادرة
خارج النادي	داخل النادي	خارج النادي	داخل النادي	الانتهاء	البدء	التنفيذ	الإخزاءات التنفيدية والتسعينية	الهبادرة
الشركات التجارية ومؤسسات القطاع الخاص والحكومي	اللجنة المالية	√		2020	2017	لجنة العلاقات العامة والتسويق	استقطاب شركات تجارية راعية لمدد متوسطة أو طويلة مقابل وضع اسم ولوجو تلك الشركات على ملابس النادي الرياضية ِ أو أي حقوق رعاية أخرى	التسويق الإعلاني
مجلس الشارقة الرياضي دائرة التنمية الاقتصادية	اللجنة المالية		√	2020	2019	لجنة العلاقات العامة والتسويق	استثمار بعض مرافق مقر النادي الجديد وفق التالي : - تأجير كافيتريا النادي - تأجير مساحات إعلانية على سور النادي للشركات التجارية - تأجير محلات النادي الخارجية	استثمار مرافق وخدمات النادي
	جميع اللجان		√	2020	2017	اللجنة المالية	العمل على تخفيض بعض المصروفات غير الضرورية من الميزانية وتقليص الهدر وصولاً إلى نسبة % عبر ترشيد الإنفاق	ترشید
مجلس الشارقة الرياضي دائرة التنمية الاقتصادية بلدية الشارقة	اللجنة المالية	V		2020	2017	اللجنة المالية	مخاطبة حكومة الشارقة للحصول على بعض الرخص التجارية لإقامة مشاريع صغيرة تشكل مورد مادي مستدام للنادي , إضافة إلى إمكانية توظيف أبناء النادي في تلك المشاريع	الرخصة التجارية





المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الرابع

مؤسسة الشارقة للإعلام مكتب الشارقة الإعلامي	لجنة العلاقات العامة والتسويق	√	2020	2017	اللجنة الإعلامية	التنسيق مع مؤسسة الشارقة للإعلام لتخصيص برامج دورية عن رياضة المعاقين تذاع على القنوات الرياضية لمؤسسة الشارقة للإعلام وبرامجه الإذاعية المعنية بشؤون الرياضة , على أن يخصص نسبة من ريع الإعلانات التي تعرض خلال اذاعة تلك البرامج لصالح نادي خورفكان للمعاقين	الإعلان المرئي والمسموع
مجلس الشارقة الرياضي بلدية الشارقة	لجنة العلاقات العامة	√	2020	2017	إدارة النادي	التنسيق م£ المجلس التنفيذي لحكومة الشارقة لتخصيص جزء من ري£ مواقف السيارات في إمارة الشارقة لصالح نادي خورفكان للمعاقين	مواقف المعاقين
الشركات التجارية ومؤسسات القطاع الخاص والحكومي	اللجنة الإعلامية	√	2020	2017	لجنة العلاقات العامة والتسويق واللجنة المالية	ايجاد شركات راعية للأبطال البارالمبيين المتوقع مشاركتهم في باراليمبيك طوكيو 2020 , مقابل حقوق الرعاية الحصرية للاعب وتمثيله اسم الشركة في أي مناسبات أو فعاليات أو إحداث رياضية أو ثقافية أو اجتماعية داخل الدولة وخارجها لغاية انتهاء مشاركته في باراليمبيك طوكيو 2020	رعاية بطل بارالمبي
بلدية خورفكان بلدية كلباء بلدية دبا الحصن	اللجنة الإعلامية	√	2020	2017	لجنة العلاقات العامة والتسويق	التنسيق مع بلديات خورفكان وكلباء ودبا الحصن لتخصيص لوحات إعلانية في المدن الثلاث لصالح نادي خورفكان للمعاقين يتم استثمارها وتأجيرها وريعها لصالح النادي . إما بشكل مستقل تماماً أو بالتنسيق مع تلك البلديات	إعلانك عندنا





ً المبادرات والإجراءات التنفيذية التي تستهدف تحقيق الهدف الاستراتيجي الرابع

مجلس الشارقة الرياضي بلدية الشارقة الأشغال العامة بخورفكان التنمية الاقتصادية بخورفكان	اللجنة المالية		√	2020	2019	لجنة العلاقات العامة والتسويق	إعداد دراسة جدوى لإقامة غرف فندقية مخدمة بأسعار تنافسية للجمهور وذلك في المقر الجديد للنادي , بهدف استغلاله لتوفير نفقات النادي أثناء إقامة المسابقات والبطولات الدولية والمعسكرات الداخلية , أو لاستقبال الضيوف والفرق من خارج خورفكان , ويعود بريځ مالي إلى خزينة النادي واستحصال كافة الموافقات والرخص المطلوبة من قبل الجهات المعنية	الاستثمار الفندقي
	اللجلة الاجتماعية والثقافية اللجنة الرياضية	√	√	2020	2017	اللجنة الإعلامية	تنظيم منتدى إعلامي سنوي يستهدف المؤسسات الإعلامية والشركات التجارية والمؤسسات الرسمية , بهدف إظهار صورة النادي وأهدافه وعرض أنشطته المحلية والدولية أمام الشركات الراعية المستهدفة للحصول على بعض الرعايات المادية طويلة المدة	المئتدى الإعلامي







مؤشرات الأداء والقياس للهدف الاستراتيجي الأول

تُحقيق الانتشار المجتمعي وتنمية الثقافة والوعي لأهمية ودور رياضة الأشخاص ذوي الإعاقة في مجتمع المنطقة الشرقية

% u	لمستهدة	الانجاز اا	نسبة	يذها	واجب تنف	برامج الر	عدد الب	
الهدف العام 2020	2019	2018	خط الأساس 2017	2020	2019	2018	خط الأساس 2017	المؤشـــر
				4	4	4	3	تنظيم فعاليات خاصة بمناسبات أيام ذوي الإعاقة
-	-	%100	-	-	-	4	-	نحوات عام زايد 2018
				8	8	8	6	زيارات أعضاء النادي إلى المؤسسات المجتمعية والثقافية في المنطقة الشرقية
				4	4	4	4	زيارات أعضاء النادي إلى الجامعات في المنطقة الشرقية
				10	10	10	6	زيارات أعضاء النادي إلى مدارس المنطقة الشرقية ولقاء الطلبة ذوي الإعاقة
			-	1	-	1	-	تنظيم المؤتمر العلمي الدولي
%100	%75	%50	%25	40	30	20	10	عدد المتطوعين المسجلين لدى النادي
				2	2	2	-	عدد المهرجانات والفعاليات الجماهيرية
				2	2	2	1	إنتاج الأفلام الوثقائية عن النادي وعرضها





مؤشرات الأداء والقياس للهدف الاستراتيجي الثاني

تطوير أدوات استقطاب الأشخاص ذوي الإعاقة على امتداد المنطقة الشرقية للدولة , وتشجيعهم على ممارسة الرياضة تحت مظلة النادي

	% (نسبة الانجاز المستهدف %				اجب تنفي	لبرامج الو	عددا	
	الإعدف العام 2020	2019	2018	خط الأساس 2017	2020	2019	2018	خط الأساس 2017	المؤشـــر
	%100	%90	%75	%50					الإحصاء الشامل لأعداد الأشخاص ذوي الاعاقة في المنطقة الشرقية
	-	-	-	-	2	2	2	1	عدد الاجتماعات الدورية لأولياء الأمور داخل النادي
	%100	%75	%50	%25					نسبة عدد الزيارات المنزلية لأولياء أمور اللاعبين من العدد الإجمالي للاعبين المسجلين
	%100	%75	%50	%25					نسبة اللاعبين الجدد المسجلين في النادي من العدد الإجمالي للأفراد المعاقين الذين تم حصرهم في المنطقة الشرقية
					8	6	6	2	عدد اللاعبين الناشئين (تحت 18 سنة) الذين تم تسجيلهم (على الأقل)
					4	4	4	2	عدد اللاعبات الإناث اللواتي تم تسجيلهن (على الأقل)
					3	3	3	1	عدد المنشورات والدوريات الإعلامية التي تم طباعتها وتوزيعها
					2	2	2	1	دورات تمكين التعامل مع ذوي الإعاقة السمعية
					2	2	2	-	ندوات تأهيل مدرسي وزارة التربية في منطقتي الفجيرة والشرقية التعليميتين
1					1	1	1	1	إصدار الكتاب الإعلامي السنوي للنادي





مؤشرات الأداء والقياس للهدف الاستراتيجي الثالث

تأهيل أكبر عدد من اللاعبين إلى باراأسياد جاكرتا 2018 و باراليمبيك طوكيو 2020 , ضمن المنتخب الوطني , وصولاً لاعتلاء اللاعبين لمنصات التتويج وتحقيق إحدى الميداليات

% (عدد البرامج الواجب تنفيذها نسبة الانجاز المستهدف %							
الهدف العام 2020	2019	2018	خط الأساس 2017	2020	2019	2018	خط الأساس 2017	المؤشـــر
				1	1	1	1	عدد البطولات والأحداث الرياضية الدولية التي ينظمها النادي
				2	2	2	1	عدد الفعاليات الرياضية المحلية التي يستضيفها النادي
				-	-	14	-	عدد اللاعبين المحققين لأرقام تأهيلية لباراأسياد جاكرتا 2018
				-	-	10	-	عدد اللاعبين المشاركين في بارآسياد جاكرتا 2018 (على الأقل)
				6	4	3	-	عدد اللاعبين المحققين لأرقام تأهيلية لباراليمبيك طوكيو 2020
%100	-	-	-	5	-	-	-	عدد اللاعبين المشاركين في باراليمبيك طوكيو 2020
%100	%50	%50	-	-	2	2	-	الرياضات الجديدة التي تم إدراجها
			-	4	4	6	-	البطولات الرياضية الدولية التي يشارك بها لاعبو النادي
%100	%90	%70	%50	-	-	-	-	كفاية التجهيزات الرياضية التدريبية والتنافسية
%100	%90	%70	%50	-	-	-	-	كفاية التجهيزات الطبية ضمن وحدة العلاج الطبيعي والتدليك
				12	10	10	8	اللاعبين المسجلين ضمن برنامج الموهوبين برعاية مجلس الشارقة الرياضي
				4	4	4	1	ندوات التأهيل الإعلامي للاعبين
				18	18	18	6	محاضرات التأهيل الذاتي للكادر الفني





مؤشرات الأداء والقياس للهدف الاستراتيجي الرابع

تنويع المصادر التسويقية للنادي وتوفير إيرادات وعائدات مالية وعينية مستدامة

	مستهدف	ة الانجاز الـ	نسبأ	خها	اجب تنفي	لبرامج الو	عدد ا	
الهدف العام 2020	2019	2018	خط الأساس 2017	2020	2019	2018	خط الأساس 2017	المؤشـــر
				35	35	30	20	المخاطبات الرسمية للشركات التجارية لرعاية فعاليات النادي
				1	1	1	-	عدد الشركات التجارية الراعية للنادي لمدد طويلة
				1	1	1	-	عدد المؤسسات الرسمية الراعية لفعاليات ينظمها للنادي
%100	%80	%60	%30	-	-	-	-	تخفيض المصروفات غير الضرورية
				1	1	1	-	استقطاب شركات لرعاية الأبطال البارالميبين
				2	2	1	-	الرخص التجارية التي يحصل عليها النادي
				1	1	2	-	اللوحات الإعلانية التي تستثمر لصالح النادي
				-	-	-	-	تفعيل مبادرة تخصيص ريع مواقف السيارات
%100	%80	%60	%30	1	1	1	1	تنظيم المنتدى الإعلامي السنوي

10 تقديم مـــن نحــن 12 كتيب الخطة الإستراتيجية منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية 14 2020-2017 منطلقات الخطة الإستراتيجية 2017 - 2020 18 عناصر الخطة الإستراتيجية 2017 - 2020 19 الإخراج الفني شريف الحمادي أهداف الخطة الإستراتيجية 2017 - 2020 20 المحددات الزمانية والمكانية للخطة الإستراتيجية 21 المبادرات والإجراءات التنفيذية للخطة الإستراتيجية 27 مؤشرات الأداء الرئيسية والمستهدفة 2017-2020 39





نادي خورفكان للمعاقين الإمارات العربية المتحدة - الشارقة خورفكان - شارع الشيخ خالد

Khorfakkan Club for Disabled
UAE - Sharjah - Khorfakkan
Sheih Khalid Road



